

Частное учреждение дополнительного образования «АКЦЕНТ»

Согласованно

Учредитель ЧУДО «Акцент»



М.Р. Андреев

**Программа развития частного образовательного учреждения
дополнительного образования «Акцент»
на период с 2019 по 2024 гг.**

Иркутск 2019 г.

Программа развития частного образовательного учреждения дополнительного образования «Акцент» (ЧУДО «Акцент») на период с 2019 по 2024 гг.

<p>Наименование программы</p>	<p>Программа развития частного учреждения дополнительного образования «Акцент» города Иркутска на период 2019-2024 гг. Программа является организационно-правовой основой развития ЧУДО «Акцент» и определяет стратегию развития образовательного учреждения и действия по ее реализации.</p>
<p>Основания для разработки программы</p>	<p>Федеральный закон об образовании (ФЗ-273 от 29.12.2012); Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 29 августа 2013 г. N 1008; Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р; Федеральный закон «О некоммерческих организациях» (ФЗ-7 от 12.01.1996); Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 26 июня 2012 г. N 504 г. Москва "Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении дополнительного образования детей"; Конституция Российской Федерации; Национальная Доктрина развития российского образования до 2021 г. Устав Частного образовательного учреждения дополнительного образования ЧУДО «Акцент».</p>
<p>Разработчики программы</p>	<p align="center">Директор Педагогический коллектив</p>
<p>Исполнители программы</p>	<p align="center">Администрация, педагогический коллектив</p>
<p>Цель программы</p>	<p>Создание организационных, экономических и методических условий для обеспечения функционирования и развития ЧУДО «Акцент»,</p>

	<p>повышения качества, доступности и конкурентоспособности услуг дополнительного образования через создание единого интеграционного социокультурного и образовательного пространства.</p>
<p>Задачи</p>	<p>Совершенствование содержания, организационных форм, методов и технологий дополнительного образования иностранных граждан и лиц без гражданства.</p> <p>Разработка образовательных программ нового поколения, направленных на достижение обучающимися (слушателями) новых образовательных результатов, основанных на компетентном и системно-деятельностном подходах.</p> <p>Обеспечение необходимых условий для личностного развития обучающихся (слушателей) и педагогов, физической и психологической безопасности образовательной среды, адаптация и интеграция иностранных граждан и лиц без гражданства в социуме..</p> <p>Поддержка и развитие системы менеджмента качества.</p> <p>Совершенствование нормативно-правовой базы ЧУДО «Акцент».</p> <p>Создание условий для развития профессиональной компетентности педагогических кадров ЧУДО «Акцент».</p> <p>Организация устойчивого сетевого взаимодействия ЧУДО «Акцент» с диаспорами, объединениями и организациями национальных меньшинств, учреждениями культуры и науки, ВУЗами, предприятиями.</p> <p>Создание условий для осуществления инновационной и экспериментальной деятельности ЧУДО «Акцент».</p>

Характеристика учреждения

ЧУДО «Акцент» - учреждение дополнительного образования, призванное реализовать программу по интеграции адаптации иностранных граждан в российском социуме путем формирования у них коммуникативной компетенции и способностью общаться на русском языке. Учредителем является физическое лицо, гражданин РФ: Андреев Михаил Романович.

Источниками финансирования являются: средства, заработанные собственно ЧУДО «Акцент» в рамках осуществления образовательной деятельности, обучение по общеразвивающей программе «Русский язык как иностранный» (Базовый уровень), а также оказанием других платных услуг.

Любое образовательное учреждение в соответствии с законодательством РФ является некоммерческой организацией, следовательно, извлечение прибыли не является основной задачей.

Потребители услуг ЧУДО «Акцент»:

- частные лица;
- юридические лица.

Актуальность разработки Программы развития ЧУДО «Акцент» обусловлена:

- современными требованиями к образовательному учреждению, которое должно выполнять требования учредителей, лицензирующих (служба по контролю и надзору в сфере образования Иркутской области) и контролирующих органов, клиента – потребителя образовательных услуг.

Таким образом, к числу задач, решить которые призвана Программа развития, следует отнести:

- согласование интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг);
- создание механизмов для предоставления качественных образовательных услуг;
- создание механизмов для получения устойчивой прибыли;
- создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от всех видов деятельности для устойчивого развития ЧУДО «Акцент», как учреждения дополнительного образования.

Программа развития базируется на следующих директивных документах:

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утвержден приказом Министерства образования и науки РФ от 29 августа 2013 г. N 1008

Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 № 1662-р;

Федеральный закон об образовании (ФЗ-273 от 29.12.2012),

Федеральный закон «О некоммерческих организациях» (ФЗ-7 от 12.01.1996)

Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 26 июня 2012 г. N 504 г. Москва "Об утверждении Типового положения об образовательном учреждении дополнительного образования детей"

Конституция Российской Федерации.

Национальная Доктрина развития российского образования до 2021 г.

Устав Частного образовательного учреждения дополнительного образования ЧУДО «Акцент».

Цель, миссия учреждения – удовлетворение потребностей иностранных граждан в формировании коммуникативной компетенции, способности общения на русском языке, формированию страноведческих и географических знаний о России, её культуре, истории, формированию положительного отношения и ценностных ориентаций. Создание организационных, экономических и методических условий для обеспечения функционирования и развития ЧУДО «Акцент», повышения качества, доступности и конкурентоспособности услуг дополнительного образования через создание единого интеграционного социокультурного и образовательного пространства.

Приоритетные направления развития ЧУДО «Акцент».

Создание материально-технической базы и организационных условий для оказания услуг высокого качества по всем видам деятельности (образовательной, методической, научной, консультационной и др.);

Развитие корпоративной культуры учреждения: психологический климат, единство целей и мотивированность на их достижение, клиентоориентированность при предоставлении услуг;

Развитие кадрового потенциала: расширение круга лиц, привлекаемых к образовательной деятельности, содействие повышению квалификации работников, создание условий для саморазвития и самосовершенствования сотрудников ЧУДО «Акцент»;

Стабилизация и укрепление финансового положения учреждения;

Развитие системы социального партнёрства.

Цели, задачи, этапы, сроки реализации Программ

Мероприятия программы

Направления				
№	Мероприятия	сроки	Ожидаемый результат	Ответственные лица
1. Согласование интересов субъектов взаимодействия				
1.1	Разработка и обсуждение Программы развития	Декабрь 2019 – Март 2020	предложения в Программу согласование миссии организации	Директор
1.2	Корректировка и утверждение	Апрель 2020	принятие программы развития на 2019-2024 гг.	Директор
1.3	Контроль за реализацией Программы	По графику	оперативность учёта интересов сторон	Директор
2. Разработка и реализация образовательных программ				
2.1	Совершенствование содержания и технологий образования	ежегодно	разработка актуальных образовательных программ внедрение современных технологий	Директор
2.2	Переподготовка и повышение квалификации преподавателей	ежегодно	расширение системы знаний для составления новых программ	Директор

2.3	Расширение перечня реализуемых образовательных программ и оказываемых услуг	ежегодно	увеличение количества слушателей, рост экономической эффективности образовательного процесса	Директор
2.4	Семинары для преподавателей	ежегодно	повышение качества учебных занятий мотивация преподавательской деятельности	Директор
2.5	Продвижение программ на рынке образовательных услуг	ежегодно	Привлечение целевой аудитории	Директор
3. Развитие материально-технической базы и информационных ресурсов				
3.1	Развитие учебно-материальной базы: организация библиотеки ремонт и оборудование класса	ежегодно	соответствие базы лицензионным требованиям повышение привлекательности обучения в ЧУДО «Акцент» увеличение доходов от образовательной деятельности	Директор
4. Повышение кадрового потенциала и формирование корпоративной культуры				
4.1	Анализ кадрового ресурса организации и привлекаемых специалистов	2020	предложения, кадровый резерв	Директор
6.2	Модернизация сайта организации	2021	Модернизация сайта, популяризация логотипа, размещение его на фирменном бланке, канц. товарах, печатной продукции, в объявлениях СМИ	Директор
6.3	Разработка системы	2020	Совершенствование	

	мотивации, стимулирования персонала Внедрение		Положения о премировании; использование механизмов морального поощрения	
5. Развитие системы социального партнёрства				
7.1	Участие в городских и областных мероприятиях, выставках, семинарах, круглых столах	2020	Продвижение на рынке образовательных услуг	Директор
7.2	Организация и проведение на базе ЧУДО «Акцент» мероприятий информационного содержания с привлечением представителей национальных меньшинств, представителей национальных организаций	ежеквартально	Укрепление положительного имиджа ЧУДО «Акцент»	Директор

**Управление реализацией программы. Система управления качеством.
График контрольных мероприятий**

№	Направление контроля	Срок	Документ	Ответственные
1	Анализ финансово-хозяйственной деятельности ЧУДО «Акцент»	Ежегодно апрель - май	Заключение	Директор, исполнительный директор
2	Анализ качества образовательных услуг: Качества образовательных программ Качества учеб. занятий Уровня обученности Удовлетворённости потребителя	Два раза в год	Анкетирование	Директор

	Уровень привлекаемых преподавателей			
--	-------------------------------------	--	--	--

Финансовое обеспечение программы

на выплату заработной платы сотрудникам ЧУДО «Акцент» - не более 60% от общего дохода

на развитие учебно-материальной базы - не менее 10 % от общего дохода

Ожидаемые результаты

Создание механизмов согласования интересов субъектов взаимодействия (учредителя, коллектива, потребителей услуг, социальных партнёров).

Расширение перечня реализуемых образовательных программ

Увеличение количества обучающихся.

Увеличение доли доходов от образовательной деятельности.

Повышение удовлетворённости потребителей и заказчиков качеством образовательных услуг.

Внедрение эффективных современных образовательных технологий.

Активизация методической деятельности: написание новых общеразвивающих программ, проведение информационных мероприятий.

Укрепление деловой репутации ЧУДО «Акцент» на рынке образовательных услуг.

Создание механизмов для получения устойчивой прибыли за счёт поддержки видов деятельности, приносящих доход, и повышения мотивации сотрудников на достижение значимого для организации результата

Создание механизмов целесообразного и эффективного использования средств от образовательной деятельности для устойчивого развития ЧУДО «Акцент» как учреждения дополнительного образования.

Сохранение здоровья обучающихся

Выработка путей сохранения и укрепления здоровья было и остаётся важной задачей педагогического коллектива, которая предусматривает разные формы деятельности со всеми участниками образовательного процесса:

- сохранение экологии учебных аудиторий;
- развитие здоровьесберегающей культуры преподавателя,
- использование здоровьесберегающих технологий обучения и воспитания;
- введение мониторинга факторов риска здоровья;
- соблюдение инструкций по охране труда и учебно-воспитательному процессу для обучающихся.

Анализ учебно-методической деятельности

Учебно-методическая деятельность ЧУДО «Акцент» осуществляется по направлению реализации общеобразовательной программы «Русский язык как иностранный» (Базовый уровень).

Аудиторный фонд ЧУДО «Акцент» составляет: 1 аудитория на 20 посадочных мест.

Образовательный процесс оснащен необходимым оборудованием: техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации аудитории:

телевизионная панель Samsung (Smart TV с расширенными функциями);

моноблок DEXP Intel® Core™ i5-4460 CPU @ 3.20GHz,

моноблок Lenovo AMD A6 – 9210 RADEON R4, 5 Compute cores 2C + 3G 2.40 GHz;

мульти - функциональное устройство Canon I-Sensys MF 4890 DW;

сканнер Panasonic KV – S1026C;

диктофон Sony;

стенды информационные;

маркерная доска.

Необходимо отметить, что материально-техническая база ЧУДО «Акцент» значительно устарела и не отвечает современным требованиям к организации образовательного процесса в дополнительном профессиональном образовании. Отсутст-

вует программное обеспечение, необходимое для внедрения современных информационных технологий (дистанционное обучение). Отсутствует мультимедийный проектор. Учебная аудитория нуждается в косметическом ремонте и переоборудовании.

В 2021-2022 годах планируется создание электронной библиотеки, ремонт учебной аудитории, оснащение учебного класса мультимедийным проектором.

Преподавательский резерв включает 3 внештатных преподавателей.

Учебно-методический отдел укомплектован 5 штатными сотрудниками (2 преподавателя, 3 администрация), из которых 5 имеют высшее образование. Обучение и повышение квалификации сотрудников проводится на базе ведущих ВУЗов Москвы.

Для повышения эффективности работы отдела необходима непрерывная система повышения квалификации сотрудников, повышение заработной платы.

Утверждаю

Директор ЧУДО «Акцент»

Приказ №22 от 20 декабря 2019 г

Андреев М.Р.

